



AUDITORÍA DE LA CADENA DE SUMINISTRO INTERNA DE LA PLANTA DE PRODUCCIÓN

Estudio: Cadena de Suministro – Fabricante de Agroquímicos

Un fabricante de agroquímicos necesitaba una solución para **identificar, clasificar y cuantificar las causas que generaban anomalías** entre el sistema (SAP) y el inventario físico del cliente.

AUDITORÍA DE LA CADENA DE SUMINISTRO INTERNA DE LA PLANTA DE PRODUCCIÓN

Estudio: Cadena de Suministro – Fabricante de Agroquímicos

Una empresa que fabrica y comercializa agroquímicos, productos químicos industriales, intermedios químicos y especialidades químicas, además de ofrecer soluciones para la protección de cultivos, requería el apoyo de RGIS. Los productos del fabricante de agroquímicos se venden en más de 150 países.

REQUERIMIENTO

El fabricante de agroquímicos necesitaba una solución para identificar, clasificar y cuantificar las causas que generaban una distorsión entre el sistema (SAP) y el inventario físico del cliente.

El fabricante de agroquímicos solicitó a RGIS la siguiente información :

- Completar un análisis de las actividades realizadas durante dos años.
- Presentar un informe que permitiera a gerencia tomar decisiones sobre el modelo de negocio para los próximos años.
- Las áreas que RGIS debía analizar eran la planta de producción (ABBOT), el almacén principal (FARACE), once almacenes regionales contratados por la empresa (propiedad de terceros) y la cadena de distribución de tiendas.

SOLUCIÓN

El fabricante de agroquímicos se asoció con RGIS para completar el proyecto de auditoría interna de la cadena de suministro, y RGIS proporcionó lo siguiente :

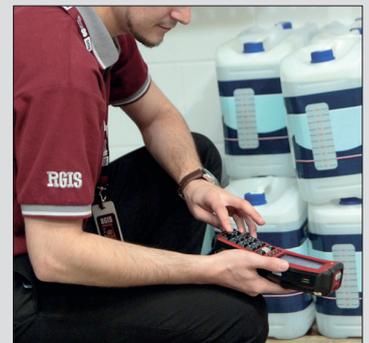
- Trabajo en estrecha colaboración con un ingeniero agrónomo.
- RGIS programó un equipo de auditores de campo con experiencia en la industria agroindustrial para llevar a cabo la recopilación de información física.
- Inspección visual, inventario completo (con metodología ciega) y conciliación preliminar en los sitios reportados como críticos para el cliente.
- Verificación de envíos y recepciones de productos a los almacenes.
- Reclamación de reembolsos y alerta de faltas injustificadas para que el departamento financiero del cliente intervenga.
- Verificación de vencimiento de lotes según producto.
- Clasificación de archivos de documentos y documentación solicitada para devoluciones no procesadas.
- Elaboración de un panel de control sobre el estado y la evolución de la auditoría que incluyó la medición de resultados.
- Se realizaron inventarios completos en todos los almacenes.

CONCLUSIONES

El fabricante de agroquímicos obtuvo los siguientes resultados al externalizar el proyecto de auditoría interna de la cadena de suministro a RGIS :

- RGIS pudo brindar recomendaciones al cliente en diversas áreas de los procesos logísticos, comerciales, administrativos y contables.
- El cliente ahora pudo identificar las causas de las anomalías entre el sistema (SAP) y su inventario físico.

Al asociarse con RGIS, el fabricante de agroquímicos recibió recomendaciones para mejorar los procesos logísticos, comerciales, administrativos y contables.



© 2025 RGIS. Todos los derechos reservados.
RGIS_CS_0245_01

Auditoría de la cadena de suministro



Auditoría de almacén



Análisis de procesos



Recomendaciones proporcionadas



CONTACTE CON RGIS PARA VER CÓMO PODEMOS AYUDARLE

✉ | salesSpain@rgis.com

☎ | (+34) 91 305 28 24

🌐 | www.rgis.es

RGIS